

НОВОСТИ МОСКОВСКОЙ МЕДИЦИНСКОЙ НАУКИ

Январь 2025



НИИ
ОРГАНИЗАЦИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И МЕДИЦИНСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА

МОСКВА
2 0 2 5

Государственное бюджетное учреждение города Москвы
«Научно-исследовательский институт организации
здравоохранения и медицинского менеджмента
Департамента здравоохранения города Москвы»

К. Ю. Тархов, Е. А. Чернова

Новости московской медицинской науки – январь 2025

Научный дайджест

Научное электронное издание

Москва
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
2025

УДК 614.2
ББК 51.1

Рецензенты:

Камынина Наталья Николаевна, доктор медицинских наук, заместитель директора по научной работе ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»,

Гажева Анастасия Викторовна, кандидат медицинских наук, доцент, научный сотрудник отдела организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».

Тархов, К. Ю.

Новости московской медицинской науки – январь 2025: научный дайджест [Электронный ресурс] / К. Ю. Тархов, Е. А. Чернова. – Электрон. текстовые дан. – М. : ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025. – URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/daydzhest-meditsinskiy-turizm-i-eksport-meditsinskikh-uslug/> – Загл. с экрана. – 18 с.

В научном дайджесте за январь 2025 года приведены анонсы научно-образовательных мероприятий, краткий обзор опубликованных новостей, представлены основные результаты проведенных и выполняемых исследований, дана краткая характеристика вышедших в свет публикаций (научных статей, экспертных и аналитических обзоров, монографий).

Издание будет интересно руководителям и специалистам в области здравоохранения, а также работникам научно-образовательной сферы.

**УДК 614.2
ББК 51.1**

*Утверждено и рекомендовано к печати Научно-методическим советом
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
(Протокол №1 от 21 января 2025 г.).*

Самостоятельное электронное издание сетевого распространения

Минимальные системные требования: браузер Internet Explorer/Safari и др.;
скорость подключения к Сети 1 МБ/с и выше.

© Тархов К. Ю., Чернова Е. А., 2025
© ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025

АНОНСЫ

Всероссийский конкурс научных проектов «Технологии для здоровья человека»



Начало года – прекрасный повод обратить внимание на свою карьеру, профессиональный рост и амбиции. Лучшего времени заявить о себе не найти. Именно сейчас идет фокусировка на ориентиры будущего страны: в России стартовали новые национальные проекты по увеличению численности населения, повышению уровня жизни и созданию комфортных условий для граждан. Самое время участвовать во Всероссийском конкурсе научных проектов «Технологии для здоровья человека» (официальный сайт biotech.niioz.ru). По мнению О. А. Александровой, сам по себе рост интереса иностранных студентов к российскому медицинскому образованию является положительным фактом. В интервью также были затронуты проблемы медицинского образования – и в целом, и в части обучения иностранцев.

Организаторы: Отделение медицинских наук Российской академии наук, Национальный НИИ общественного здоровья им. Н. А. Семашко, НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента и Всероссийское общество изобретателей и рационализаторов.

Конкурс направлен на поиск инновационных решений в области науки и технологий. Цель – определить перспективные разработки, которые могут быть внедрены в стране. В рамках конкурса отбираются наукоемкие технологии, прежде всего биотехнологии, применение которых сможет качественно улучшить жизнь и здоровье россиян, по следующим основным направлениям:

- Переход к персонализированной, предиктивной и профилактической медицине.
- Противодействие техногенным, биогенным, социокультурным угрозам.
- Возможность эффективного ответа российского общества на большие вызовы.
- Переход к развитию природоподобных технологий.
- Переход к высокопродуктивному и экологически чистому агро- и аквахозяйству
- Переход к передовым технологиям проектирования и создания высокотехнологичной продукции.



<https://niioz.ru/news/prekrasnyy-povod-nachat-god-s-lichnoy-pobedy/>

НОВОСТИ

Новый выпуск ежеквартального научного рецензируемого журнала «Здоровье мегаполиса»



Накануне Нового года вышел в свет четвертый выпуск пятого тома ежеквартального научного рецензируемого журнала «Здоровье мегаполиса». Он представляет собой сборник актуальных для современного здравоохранения исследований и обзоров.

В рубрике «Оригинальные исследования» опубликованы статьи: «Сравнительная характеристика ценностного отношения к ЗОЖ медицинских и немедицинских работников», «Оказание медицинской помощи пациентам с абдоминальными травмами на догоспитальном этапе в Москве», «Принятие обоснованных решений на основе анализа поведенческих факторов в период пандемии: опыт города Москвы» (статья публикуется на английском языке) и другие исследовательские работы.

Обзоры научной литературы посвящены теме здорового образа жизни, телемедицинским технологиям, работе мультидисциплинарных команд при оказании первичной медико-санитарной помощи.

Кроме основных рубрик, в журнале содержится раздел «Мнения и дискуссии» и публикуются статьи, посвященные 80-летию юбилею Национального НИИ общественного здоровья им. Н. А. Семашко.

Журнал будет интересен широкому кругу специалистов в сфере здравоохранения и смежных отраслях, студентам, аспирантам и преподавателям медицинских вузов, практикующим врачам, организаторам городских систем здравоохранения и всем, кому интересна тема здравоохранения крупных городов. Издание размещено в открытом доступе по ссылке.



<https://niioz.ru/news/prednovogodniy-vypusk-vstrechayte-/>

ИССЛЕДОВАНИЯ

Выбор показателей для измерения результатов лечения



Здравоохранение, основанное на ценностях, становится основным лейтмотивом реструктуризации и совершенствования современных систем здравоохранения во всем мире. Во главу угла ставится ценность медицинской помощи для пациента, поэтому для принятия действенных решений важно измерять эффект лечения с учетом данных, сообщаемых пациентами.

Для измерения результатов, сообщаемых пациентами, широко используются показатели, которые принято называть PROM. В российском здравоохранении использование PROM пока не получило широкого распространения, а учитывая признанную эффективность этого инструмента при реализации инициатив ЦОЗ за рубежом, изучение подходов к разработке и выбору PROM становится актуальным трендом.

Являясь фундаментом дальнейшего прикладного использования, PROM требуют тщательного научно-методического подхода на стадии разработки, но пока единых общепринятых рекомендаций не существует.

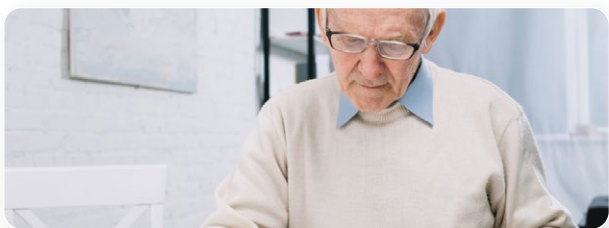
Изучение зарубежного опыта позволило сгенерировать основные принципы и этапы формирования PROM, которые могут быть заложены в основу разработки и внедрения PROM на российский рынок здравоохранения.



<https://niioz.ru/news/vybor-pokazateley-dlya-izmereniya-rezultatov-lecheniya/>

ПУБЛИКАЦИИ

Изучение опросников качества жизни пациентов с рассеянным склерозом



В журнале «Ремедиум» вышла статья сотрудников НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, посвященная изучению инструментов мониторинга качества жизни пациентов с рассеянным склерозом. У этих пациентов затруднена повседневная активность и отмечается глубокое нарушение качества жизни, что отмечено во многих исследованиях. Разносторонняя оценка аспектов качества жизни путем применения стандартизованных опросников и выявление способов его повышения способствуют воплощению модели организации лечебно-диагностических процессов, ориентированных на потребности конкретного пациента.

Цель подготовки данной публикации – не только обобщение и систематизация представленных в научной литературе ключевых сведений по свойствам опросников, но и привлечение внимания к их широкому разнообразию и значительному диагностическому потенциалу при регистрации исходов, сообщаемых пациентами. В задачи исследователей входил поиск и анализ доступной научной информации по теме.

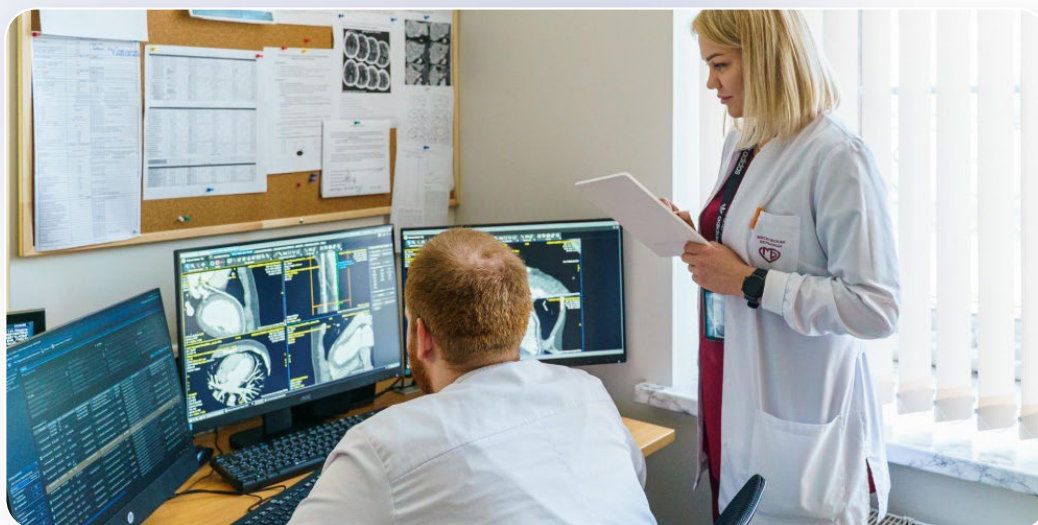
В ходе рассмотрения инструментов оценки качества жизни было отмечено, что одни опросники часто используются в рамках исследований, в то время как другие находят применение в повседневных условиях. На практике предпочтение отдается наиболее коротким анкетам, выявляющим изменения в клиническом течении заболевания. Кроме того, удобной для получения комбинированных результатов оказывается конструкция опросников, включающая общие и специфические блоки.

Есть основания полагать, что дальнейшая валидация, адаптация и интеграция некоторых зарубежных опросников в регулярную практику регионального здравоохранения может благоприятно отразиться на результатах оказания персонализированной помощи пациентам с рассеянным склерозом.



<https://niioz.ru/news/izuchenie-oprosnikov-kachestva-zhizni-patsientov-s-rasseyannym-sklerozom/>

Аспекты цифровых решений диагностики заболеваний



В журнале «Труд и социальные отношения», 2024, том 35, № 5, опубликована статья «Аспекты цифровых решений диагностики заболеваний».

В сфере здравоохранения диагностика заболеваний является основным этапом как для пациентов, так и для врачей и составляет одну из основ медицинской деятельности. При этом вопросы диагностики – установления наличия или отсутствия тех или иных состояний – являются ключевыми в направлениях деятельности: труд и трудовые отношения как часть профессиональной ориентации, профессионального отбора, адаптации на рабочем месте; социальная сфера при выявлении специфических характеристик для адаптации и реабилитации граждан.

Во всех описанных предметных областях декларируется дефицит сил, средств, времени для проведения измерений и оценок. Однако в Едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных содержится только 20 программ, функциональные возможности которых предусматривают обработку медицинских изображений, медицинской документации пациента, анализа электрокардиограмм, электроэнцефалограмм, удаленного контроля параметров здоровья пациентов.

Внедрение интеллектуальных систем, не зарегистрированных как медицинские изделия, должно происходить во взаимосвязи с проработкой требований законодательства к медицинской деятельности, медицинским изделиям, персональным данным, идентификации пациента, и немедицинское средство автоматизации потребует соотнести с клиническими рекомендациями, классификацией медицинских изделий и требованиями к медицинским изделиям. Этим вопросам и посвящена статья в журнале.



<https://niioz.ru/news/opublikovana-statya-posvyashchennaya-tsifrovoy-diagnostike-v-meditsine/>

Трудовые ресурсы в здравоохранении: тренды в мобильности медицинских кадров



Сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента к. э. н. О. Н. Махрова и аналитик Н. В. Корнева (в соавторстве с д. э. н., проф. А. В. Ярашевой) в рамках выполнения задач научно-исследовательской работы «Научно-методическое обеспечение организационных аспектов повышения доступности и качества медицинской помощи в государственной системе здравоохранения города Москвы» опубликовали научную статью «Трудовые ресурсы в здравоохранении: тренды в мобильности медицинских кадров». Работа опубликована в научном журнале «Региональные проблемы преобразования экономики» (2024. – № 10(168). – С. 127-138).

В статье представлен анализ направлений формирования трудовых ресурсов в медицинских организациях с акцентированием на мобильности кадров. Показаны основные факторы, оказывающие влияние на движение персонала между государственными и частными медицинскими организациями. Систематизированы научные публикации, касающиеся трендов в мобильности медицинских кадров, представлены сравнительные результаты социологических опросов, осуществленных в НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента (2019 г. и 2023 г.) с участием авторов статьи. Определены актуальные вопросы, касающиеся условий труда медицинского персонала в столичных учреждениях здравоохранения.

Выявлено, что причины разновекторного движения кадров (престижность профессии, уровень оплаты труда, возможности карьерного и профессионального роста, особенности условий труда и социальной защиты персонала) между государственными и частными медицинскими организациями связаны с трудовыми установками работников здравоохранения и наличием стажа работы. В статье отмечается, что среди основных направлений движения кадров медицинских специалистов можно выделить тренды: 1) внутри «системы» и/или одной организации (вертикальная и горизонтальная мобильность, обусловленная наращиванием профессиональных компетенций и карьерными устремлениями); 2) между государственными и частными (коммерческими) медицинскими организациями (МО); 3) профессиональное (эмоциональное) выгорание и уход из профессии либо «перемещение» в смежные профессии.

Авторы планируют дальнейшее изучение качественных характеристик трудовых ресурсов в медицинских организациях и факторов, влияющих на воспроизводство кадрового потенциала работников сферы здравоохранения.



<https://niioz.ru/news/opublikovana-statya-posvyashchennaya-trudovym-resursam-v-zdravookhranenii/>

Оценка достижимости стратегических целей национального развития РФ



Научные сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента опубликовали статью на тему: «Стратегические цели национального развития России: риски и возможности» в высокорейтинговом журнале из списка ВАК «Дискуссия», где предложили подходы к оценке достижимости заявленных показателей в Стратегических целях национального развития России, в т. ч. связанных с рождаемостью.

Сегодня российская экономика развивается в совершенно уникальных условиях. Разрабатываются новые программы и национальные проекты, которые должны способствовать социально-экономическому развитию страны. Новые целевые показатели были обозначены Президентом РФ в Указе «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». Именно поэтому необходимы эффективные подходы и методы для оценки текущего и будущего уровня достижения социально-экономических показателей.

Для расчета обозначенных показателей были выделены четыре группы ЦР, которые стали основой для построения прогноза и реализации авторского подхода. Их выбор был обусловлен важностью анализируемых «маркерных» значений ЦР и возможностью анализа. При необходимости количество анализируемых показателей ЦР может быть увеличено. Таким образом, на данном этапе исследования анализировалось четыре показателя: «Суммарный коэффициент рождаемости (число детей на 1 женщину)»; «Ожидаемая продолжительность жизни при рождении (число лет)»; «Минимальный размер оплаты труда в РФ (рублей)»; «Обеспеченность жильем (общая площадь жилых помещений на конец года на одного жителя в м²)».

Для лучшего восприятия расчетных значений была произведена визуализация достижимости необходимого уровня показателей к 2030 году, согласно Указу Президента РФ, с использованием авторского подхода в формате «светофор» в зависимости от достигнутого уровня.

Таким образом, в статье авторами была разработана и апробирована методика, позволяющая осуществить оценку возможности и достижимости необходимого уровня показателей, отраженных в ЦР.



<https://niioz.ru/news/otsenka-dostizhimosti-strategicheskikh-tseley-natsionalnogo-razvitiya-rf/>

Подходы к формированию принципов территориального планирования



В журнале «Ремедиум», 2024, том 28, № 4, опубликована статья «Факторы территориального планирования медицинской деятельности».

В статье сгруппированы подходы к формированию принципов территориального планирования системы здравоохранения, социальной сферы для создания благоприятных условий жизни, сохранения здоровья. Учет всех возможных факторов представляется чрезвычайно трудоемкой задачей, не имеющей какого-либо идеального решения из-за разноплановости вопросов, связанных со здоровьем населения, и необходимости учета требований множества смежных сфер деятельности.

В связи с чрезвычайной многофакторностью вопросов территориального планирования медицинской деятельности основной целью будет являться поиск оптимального состава и весов компонентов системы: цели, поставленные перед всеми сферами, взаимосвязанными со сферой здравоохранения; внешние условия, обязательные факторы, внешние по отношению к сфере здравоохранения; внутренние условия, обязательные факторы самой сферы здравоохранения; компоненты реализации, основные инструменты, идеи/теории/практики и способы их проверки.



<https://niioz.ru/news/podkhody-k-formirovaniyu-printsipov-territorialnogo-planirovaniya/>

Анализ публикационных показателей научных организаций московского здравоохранения



В последнем за 2024 год выпуске научного рецензируемого журнала из перечня ВАК «Ремедиум» опубликована статья с использованием аналитического инструмента SciVal, источником данных для которого является международная база научного цитирования Scopus, для 15 организаций (из категорий «Научно-исследовательские институты» и «Научно-практические центры»), подведомственных ДЗМ, представлены значения за 2019–2021 гг. пяти наукометрических показателей для 45 предметных областей из тематического направления «Медицина», входящего в рубрикатор All Science Journal Classification.

В исследовании показано, что предметные области (в сфере медицины) научных исследований организаций из категорий «Научно-исследовательские институты» и «Научно-практические центры», подведомственных Департаменту здравоохранения города Москвы, в значительной степени соответствуют приоритетным направлениям и трендам на мировом, национальном (Россия), региональном (Москва) и локальном (Департамент здравоохранения города Москвы) уровнях и полностью согласуются с нормативно-правовыми документами, определяющими научно-технологическое развитие медицинской науки в нашей стране: национальными и федеральными проектами, Стратегией развития медицинской науки до 2025 года, а также тематическими направлениями научных программ ДЗМ.



<https://niioz.ru/news/analiz-publikatsionnykh-pokazateley-nauchnykh-organizatsiy-moskovskogo-zdravookhraneniya/>

Методические рекомендации по организации школы пациентов с СД



Опубликованы методические рекомендации «Организация школы пациентов с сахарным диабетом для лиц пожилого возраста», подготовленные сотрудниками отдела исследований общественного здоровья НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.

В методических рекомендациях описаны принципы и методы обучения людей старшего возраста, ресурсное обеспечение и организация процесса обучения в школе пациентов с сахарным диабетом.

Методические рекомендации предназначены для медицинских работников и лиц без медицинского образования, обучающих людей старшего возраста в школах пациентов с сахарным диабетом. Настоящие рекомендации могут быть использованы всеми заинтересованными лицами при подготовке авторских и иных материалов по организации просветительской работы с обучающимися старшего возраста.



<https://niioz.ru/news/metodicheskie-rekomendatsii-po-organizatsii-shkoly-patsientov-s-sd/>

Профессиональное выгорание медицинских работников: проблемы и возможности преодоления



В экспертном обзоре представлены основные подходы российских ученых к исследованию проблемы профессионального выгорания медицинских работников, выявлены характерные симптомы и классифицированы причины выгорания. На основе сравнения результатов авторских социологических исследований (2019 г. и 2023 г.) показано, как интенсивность и условия труда могут влиять на возникновение синдрома выгорания. Систематизированы методы изучения и практики по профилактике и устранению профессионального выгорания. Разработаны и предложены рекомендации по предупреждению и купированию синдрома профессионального выгорания у медицинских работников (в зависимости от стадии выгорания).

Материалы могут быть интересны широкому кругу специалистов, занимающихся вопросами организации здравоохранения, обеспечения здоровья и благополучия населения.



<https://niioz.ru/upload/iblock/369/xayj3l9ndgj5db2ok9f9qm3z4it9zxv6.pdf>

Кадры медицинских организаций в системе здравоохранения Москвы



Монография содержит результаты научных исследований по состоянию и развитию кадров в системе здравоохранения г. Москвы, выполненных в ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ» в 2019–2024 гг. Монография посвящена изучению насущных проблем профессионалов в системе столичного здравоохранения и поиску возможностей создания оптимальных условий труда, оказания медицинской помощи, взаимодействия с коллегами и пациентами.

Издание предназначено для специалистов в области организации здравоохранения, руководителей медицинских организаций, работников науки и образования.



<https://niioz.ru/upload/iblock/145/yk47ojacv2gw0cd2j6nkowj91onrvlls.pdf>

Охрана здоровья и медицинская помощь несовершеннолетним гражданам в рамках организации системы диспансеризации школьников в городе Москве



В монографии представлено комплексное междисциплинарное исследование, направленное на изучение проблематики диспансеризации школьников в городе Москве, а также на выработку предложений по улучшению ситуации. В ходе исследования изучены материалы научных публикаций, релевантные теме исследования нормативные правовые акты и иностранный опыт профилактических осмотров. Проведен анализ публикаций в социальных медиа (при помощи загрузки инфополя), телефонный опрос родителей московских школьников (CATI) и онлайн-опрос школьников трех возрастных групп (от 6 до 7 лет, от 12 до 14 лет, от 15 до 17 лет), экспертные интервью со специалистами системы здравоохранения и образования.

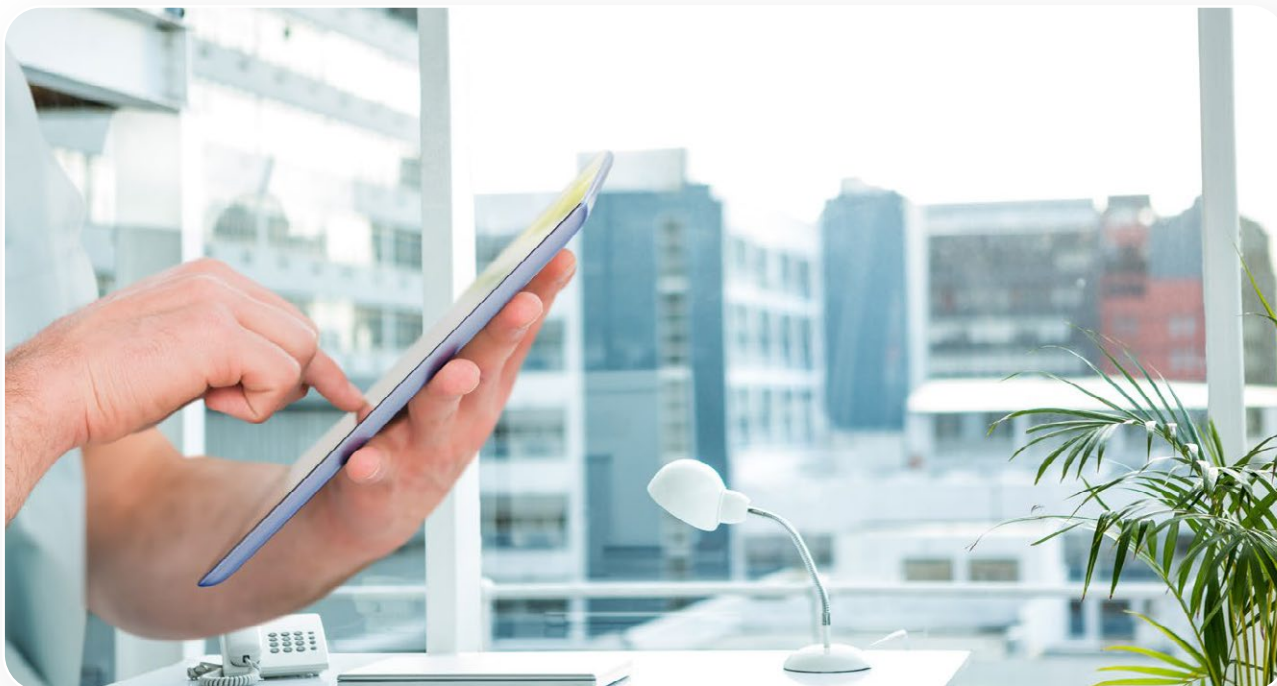
В процессе работы установлен перечень проблемных зон организации диспансеризации школьников, в их числе уязвимые группы школьников, организационные, этические проблемы, а также проблема внедрения результатов.

Результаты исследования могут стать основой для подготовки предложений и выработки рекомендаций по улучшению организации системы диспансеризации несовершеннолетних граждан в городе Москве. Они могут быть полезны для руководителей медицинских организаций и структурных подразделений сети Департамента здравоохранения города Москвы, а также представителей аппарата Правительства Москвы, для определения актуальных направлений работы по улучшению этой сферы охраны здоровья и просвещения.



<https://niioz.ru/upload/iblock/e84/q4je86wjuqkwogjmlx6uo1t1ru1ahvqa.pdf>

Предотвратимые потери здоровья в контексте социально-демографических особенностей населения на муниципальном уровне в Москве



Актуальность темы определяется значительными различиями демографической ситуации и состояния здоровья населения по округам столицы, а внутри округов – по муниципальным образованиям. Социально-демографический статус жителей является значимым фактором дифференциации состояния здоровья и смертности населения от различных причин, включая предотвратимые потери. Новизна определяется разработкой методических инструментов комплексной оценки состояния здоровья населения, реализуемых на окружном и муниципальном уровне для оценки предотвратимых потерь и разработки рекомендаций по их предотвращению за счет эффективной деятельности здравоохранения.

Практическая значимость связана с анализом масштабов и структуры предотвратимой смертности на муниципальном уровне и оценкой резервов ее снижения. Монография представляет интерес для специалистов в области демографии, статистики, политики в сфере стимулирования рождаемости и поддержки семей, снижения смертности, а также экспертов, которые в своей деятельности должны учитывать демографические ограничения при принятии управленческих решений.



<https://niioz.ru/upload/iblock/356/bmms9wgg6gb493ccgqq3ewm9a0u24351.pdf>

Управленческие кадры здравоохранения: направления профессионального развития и карьерного роста



На основе изучения российских и зарубежных источников в систематизированном виде представлена информация о ключевых тенденциях в сфере здравоохранения; компетенциях, необходимых руководителям, работающим в разных звеньях управления медицинскими организациями; направлениях и способах профессионального развития управленческих кадров. Отдельно рассмотрены общая рамка компетенций, выработанных для управленческих кадров здравоохранения на глобальном уровне; понятие о транснациональной компетентности; требования к компетенциям и профессиональному развитию руководителей, занятых в российских медицинских организациях. Изложены результаты социологических исследований, включая авторское, а также конкурсного отбора в рамках формирования резерва управленческих кадров, позволяющие получить представление о профессиональном и социально-психологическом портрете руководителей, занятых в столичных медицинских организациях. Представлен обзор российских нормативных правовых документов, касающихся формирования резерва управленческих кадров. Описаны методические подходы и результаты проведенного в Москве эксперимента по формированию кадрового резерва управленческих кадров для столичных медицинских организаций.

Экспертный обзор может представлять интерес для широкого круга специалистов, занимающихся вопросами организации здравоохранения, подготовки и профессионального развития управленческих кадров.



<https://niioz.ru/upload/iblock/383/anepa38smy3ahdrfyt05ql6kr74es4p3.pdf>

Современные практики общественного здравоохранения по повышению физической активности населения за рубежом



Представлены результаты изучения в поисковой системе по биомедицинским исследованиям PubMed 36 систематических обзоров, метаанализов и статей, опубликованных в 2019–2024 гг. учеными из 36 стран, в которых рассмотрены современные актуальные практики общественного здравоохранения по повышению физической активности населения за рубежом.

Описаны практики физической культуры по повышению физической активности населения. Показаны спортивные практики по повышению физической активности населения. Приведены перспективные направления изучения и развития системы повышения физической активности молодого поколения.

Экспертный обзор предназначен для специалистов в области организации здравоохранения, руководителей медицинских организаций.



<https://niioz.ru/upload/iblock/a0d/tbzhpvfjzhwgl772h8bzs85qf5dhkypx.pdf>

Научное электронное издание

Тархов Кирилл Юрьевич, **Чернова** Елена Анатольевна

Новости московской медицинской науки – январь 2025

Научный дайджест

Корректор Е. Н. Малыгина

Дизайнер-верстальщик А. В. Усанов

Объем данных 1,5 МБ

Дата подписания к использованию: 30.01.2025

[URL: https://niioz.ru/moskovskaya-medsina/izdaniya-nii/daydzhest-medsinskiy-turizm-i-eksport-medsinskikh-uslug/](https://niioz.ru/moskovskaya-medsina/izdaniya-nii/daydzhest-medsinskiy-turizm-i-eksport-medsinskikh-uslug/)

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»,

115088, г. Москва, ул. Шарикоподшипниковская, д. 9

Тел.: +7 (495) 530-12-89

Электронная почта: niiozmm@zdrav.mos.ru



НИИ
ОРГАНИЗАЦИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И МЕДИЦИНСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА