

**Государственное бюджетное учреждение города Москвы
«Научно-исследовательский институт организации
здравоохранения и медицинского менеджмента
Департамента здравоохранения города Москвы»**

А.В. Старшинин, А.В. Погонин, А.С. Безымянный

**НАСТАВНИЧЕСТВО В ЗДРАВООХРАНЕНИИ:
ВОСТРЕБОВАННЫЕ МОДЕЛИ**

Методические рекомендации

Москва

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»

2022

УДК 614.2; 331.1
ББК 51.1п; 51.1л
Н-32

Организация-разработчик: Государственное бюджетное учреждение города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы»

Составители: Старшинин А.В., к.м.н., заместитель руководителя ДЗМ; Погонин А.В., к.м.н., главный врач «ГКБ имени С.И. Спасокукоцкого ДЗМ»; Безымянный А.С., к.м.н., заместитель главного внештатного специалиста по скорой медицинской помощи, заведующий отделением экстренной консультативной скорой медицинской помощи ГБУ «Станция скорой и неотложной медицинской помощи имени А. С. Пучкова» ДЗМ; Костенко Е.В., д.м.н., заведующий филиалом ГАУЗ МНПЦ МРВСМ ДЗМ, врач невролог высшей категории; Юмукян А.В., врач-методист организационно - методического отдела ГБУЗ «Консультативно-диагностическая поликлиника №121 ДЗМ»; Бурдастова Ю.В., к.э.н., аналитик отдела организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»; Александрова О.А., д.э.н., аналитик отдела организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»; Ярашева А.В., д.э.н., профессор, ведущий аналитик отдела организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».

Рецензенты: Царанов К.Н., д.м.н, начальник Управления развития отраслевых образовательных программ Университета Правительства Москвы;
Симонова М.М., канд. социол. наук, доцент Департамента психологии и развития человеческого капитала Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

Наставничество в здравоохранении: востребованные модели: методические рекомендации / составители: А.В. Старшинин, А.В. Погонин, А.С. Безымянный [и др.]. – М.: ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2022. – 25 с.

Данные методические рекомендации предназначены специалистам в области организации здравоохранения, руководителям учреждений здравоохранения для использования при построении работы с персоналом.

Методические рекомендации разработаны в рамках научно-исследовательской работы по теме «Научно-методическое сопровождение профессионального роста специалистов и прогноз развития кадрового обеспечения государственной системы здравоохранения города Москвы».

Утверждено на Научно-методическом совете ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
(Протокол № 6 от 21.06.2022 г.)

© ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2022
© Коллектив авторов, 2022

Содержание

Нормативные ссылки	4
Определения	5
Обозначения и сокращения	8
Введение	9
5. Общие понятия	12
5.1. Цели и задачи наставничества	12
5.2. Модели наставничества	15
Заключение	23
Список использованных источников	24