

Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента

 Е. И. Аксенова

 Большая Татарская улица, д. 30  +7 (495) 951-75-42  niioz.ru



**Елена Ивановна
Аксенова**
Директор

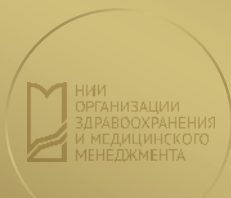


Фото: НИИОЗММ ДЗМ

Столичная система здравоохранения претерпевает значительные изменения под воздействием различных факторов. Среди них — старение населения, тотальная цифровая трансформация городской среды и сервисов социальной сферы, высокий уровень оснащённости медицинских организаций высокотехнологичным оборудованием, в первую очередь для углубленной диагностики широкого спектра заболеваний. Эти факторы оказывают значительное влияние на то, как функционирует здравоохранение, и требуют разработки и внедрения новых подходов к управлению и организации системы.

Старение населения и увеличение продолжительности жизни представляют собой два взаимосвязанных процесса, которые оказывают серьезное давление на системы здравоохранения. С одной стороны, увеличение числа пожилых людей ведет к росту спроса на медицинские услуги, особенно связанные с хроническими заболеваниями. С другой стороны, продолжительность жизни увеличивается благодаря успехам медицины, но это также означает, что люди живут дольше с теми или иными заболеваниями, требующими постоянного медицинского контроля.

Цифровизация также оказывает колоссальное влияние на систему здравоохранения. Развитие технологий и интернета привело к тому, что пациенты получают доступ к информации о своем здоровье в режиме реального времени, а медицинские учреждения могут использовать большие данные для улучшения диагностики и лечения. Внедрение новых материалов и оборудования, таких как биосенсоры и наноматериалы, открывает новые возможности для профилактики и лечения заболеваний, улучшая качество жизни пациентов. А массовое распространение высокотехнологичного диагностического оборудования, в том числе в портативном формате,

**РАЗВИВАЕМ ЭКОСИСТЕМУ ДЛЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЕЙ, СОЗДАЕМ НОВЫЕ ЗНАНИЯ
В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЕМ И ОБЩЕСТВЕННОГО
ЗДОРОВЬЯ**

позволяет в корне пересмотреть подходы к развитию лабораторно-диагностических служб и обеспечить персонализированный и объективный контроль за развитием заболеваемости в городе.

Эти изменения требуют новой модели управления здравоохранением, которая может учитывать современные реалии и вызовы. Традиционные методы управления уступают место более гибким и адаптивным подходам, основанным на больших данных и персонализации здоровья. И такие масштабные проекты реализуются последние 10 лет в городе.

Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента на протяжении многих лет анализирует глобальные тренды развития систем здравоохранения, определяя наиболее перспективные для реализации в городском здравоохранении, изучает и систематизирует

новые подходы в управлении здравоохранением и методически адаптирует их для реализации в столичной инфраструктуре, а также научно обосновывает управленческие решения по рациональному использованию ресурсов системы здравоохранения города и разрабатывает подходы к оценке эффективности таких решений. В рамках реализации Научной программы Департамента здравоохранения города Москвы институт, помимо выполнения научных исследований, осуществляет мониторинг развития медицинской науки столицы. Для этого созданы аналитические дашборды, базы знаний, методические рекомендации. Все это позволяет в режиме реального времени оценивать вклад московской медицинской науки в глобальное научное пространство, управлять результатами научных исследований, добиваясь их оперативного внедрения в практическое здравоохранение. >>>

Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента на протяжении многих лет анализирует глобальные тренды развития систем здравоохранения, определяя наиболее перспективные для реализации в городском здравоохранении.

ТРАДИЦИОННЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТУПАЮТ МЕСТО БОЛЕЕ ГИБКИМ И АДАПТИВНЫМ ПОДХОДАМ, ОСНОВАННЫМ НА БОЛЬШИХ ДАННЫХ И ПЕРСОНАЛИЗАЦИИ ЗДОРОВЬЯ



Фото: НИИОЗММ ДЗМ

Наиболее значимые результаты научной деятельности института:

Эти проекты оказывают значительное влияние на развитие медицинской науки и организацию здравоохранения. Они способствуют внедрению инновационных подходов к управлению здоровьем, что ведет к улучшению качества и доступности медицинской помощи.

1. Идентификация и описание поведенческих моделей населения, значимо влияющих на эффективность коммуникации с системой здравоохранения и формирование ответственного отношения к собственному здоровью. Это приоритетное направление в медицинских науках, являющееся ключом к переходу на профилактическую модель здравоохранения и выстраиванию новых устойчивых связей человека с системой.
2. Разработка алгоритмов и программы здоровья для населения трудоспособного возраста, которые являются альтернативой профилактических осмотров и диспансеризации, базируются на персонализации диагностики, долгосрочном прогнозировании рисков развития заболеваний, сохранении уровня здоровья человека в комфортной для него коммуникации с системой здравоохранения.
3. Разработка нового научного направления, характеризующего экономику старения населения, включающего знания в области управления биологическим возрастом, применения персональных медицинских помощников, разработки программ и проектов сохранения здоровья и качества жизни населения старшего поколения.
4. Оказание медицинской помощи в первичном звене проходит сетевую и организационную трансформацию. Для значительного повышения качества оказания медицинской помощи и реализации человекоцентричной модели доказана необходимость перехода к работе мультидисциплинарных команд медицинских специалистов. Институт разработал методологию формирования таких команд, определил функции, объемы задач, разработал стандартные операционные процедуры для обеспечения слаженной работы с пациентом. Проведена апробация такой модели, которая доказала ее влияние на качество и доступность медицинской помощи в поликлиниках.
5. Последние годы наблюдается переход на ценностно-ориентированную модель здравоохранения во всем мире. Москва занимает здесь лидирующие позиции. Поэтому институт разрабатывает новый подход к оценке организационных технологий в здравоохранении на основе методологии оценки их зрелости и включения в практическое здравоохранение на протяжении всего «жизненного цикла». Также под давлением цифровых решений должны быть пересмотрены стандартизированные методики оценки качества жизни пациентов с различными заболеваниями, в том числе теми, которые вносят основной вклад в смертность населения.
6. Безусловно, наиболее важным ресурсом системы здравоохранения являются кадры: врачи и средний медицинский персонал. В рамках научных исследований институт выявляет целевые установки и предпочтения молодых специалистов, определяет ключевые факторы, влияющие на динамику профессионального выгорания сотрудников, и трекары для индивидуального профессионального развития. Особое внимание уделено вопросам развития системы наставничества. Впервые сформированы и описаны современные модели наставничества в системе здравоохранения.
7. Впервые ведутся работы по созданию социально-демографических паспортов административных округов Москвы

ВПЕРВЫЕ ВЕДУТСЯ РАБОТЫ ПО СОЗДАНИЮ СОЦИАЛЬНО-ДЕМОГРАФИЧЕСКИХ ПАСПОРТОВ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ОКРУГОВ МОСКВЫ, СОСТАВЛЕН ПРОФИЛЬ ЗДОРОВЬЯ ИХ ЖИТЕЛЕЙ



Фото: НИИОЗМ ДЗМ

ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ СОЗДАЕТ НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В ОБЛАСТИ ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННОЙ МЕДИЦИНЫ

и проводится кластеризация по степени благополучия населения в этих округах. Составлен профиль здоровья жителей административных округов Москвы. Разработана уникальная методика оценки потерь потенциальной жизни населения из-за преждевременной смерти, а также современная методика оценки предотвратимой смертности, потерь здоровья населения по административным округам столицы, в том числе с учетом образовательного статуса, демографического и социального факторов. Полученные данные используются при прогнозировании демографических и медицинских показателей города Москвы.

Эти проекты оказывают значительное влияние на развитие медицинской науки

и организацию здравоохранения. Во-первых, они способствуют внедрению инновационных подходов к управлению здоровьем, что ведет к улучшению качества и доступности медицинской помощи. Во-вторых, трансформация системы здравоохранения создает новые возможности для научных исследований в области персонализированной медицины, биомедицинских технологий и цифрового здравоохранения.

Кроме того, изменения в управлении здравоохранением способствуют развитию общественного здоровья, улучшая профилактику и контроль заболеваний. В долгосрочной перспективе это может привести к снижению заболеваемости и увеличению продолжительности жизни, что является основной целью системы здравоохранения в современном мире. **M**

▲ Труды Научно-исследовательского института организации здравоохранения и медицинского менеджмента охватывают разные стороны городского здравоохранения