



НОВОСТИ МОСКОВСКОЙ МЕДИЦИНСКОЙ НАУКИ

Февраль 2025



НИИ
ОРГАНИЗАЦИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И МЕДИЦИНСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА

МОСКВА
2 0 2 5

Государственное бюджетное учреждение города Москвы
«Научно-исследовательский институт организации
здравоохранения и медицинского менеджмента
Департамента здравоохранения города Москвы»

К. Ю. Тархов, Е. А. Чернова

Новости московской медицинской науки – февраль 2025

Научный дайджест

Научное электронное издание

Москва
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
2025

УДК 614.2
ББК 51.1

Рецензенты:

Камынина Наталья Николаевна, доктор медицинских наук, заместитель директора по научной работе ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»,

Гажева Анастасия Викторовна, кандидат медицинских наук, доцент, научный сотрудник отдела организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».

Тархов, К. Ю.

Новости московской медицинской науки – февраль 2025: научный дайджест [Электронный ресурс] / К. Ю. Тархов, Е. А. Чернова. – Электрон. текстовые дан. – М.: ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025. – URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/daydzhest-meditsinskiy-turizm-i-eksport-meditsinskikh-uslug/> – Загл. с экрана. – 18 с.

В научном дайджесте за февраль 2025 г. приведены анонсы и итоги прошедших научно-образовательных мероприятий, представлены основные результаты проведенных и выполняемых исследований, дана краткая характеристика вышедших в свет публикаций (научных статей, экспертных и аналитических обзоров, монографий).

Издание будет интересно руководителям и специалистам в области здравоохранения, а также работникам научно-образовательной сферы.

**УДК 614.2
ББК 51.1**

*Утверждено и рекомендовано к печати Научно-методическим советом
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
(Протокол № 2 от 11 февраля 2025 г.)*

Самостоятельное электронное издание сетевого распространения

Минимальные системные требования: браузер Internet Explorer/Safari и др.;
скорость подключения к Сети 1 МБ/с и выше.

© Тархов К. Ю., Чернова Е. А., 2025
© ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025

АНОНСЫ

Форумы «Здоровое общество» и «Женщины за здоровое общество»



Опубликована архитектура деловой программы II форума «Женщины за здоровое общество», а также мероприятий проекта «Здоровое общество» Фонда Росконгресс. II форум «Женщины за здоровое общество» состоится 4 марта. Организатором форума выступает Совет Федерации Федерального собрания Российской Федерации совместно с Фондом Росконгресс. Форум пройдет под эгидой Совета Евразийского женского форума при Совете Федерации при поддержке Министерства здравоохранения РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, Федерального медико-биологического агентства Российской Федерации.

Центральным событием форума станет пленарная сессия «Женщины за здоровое общество», которая будет посвящена проблемам и тенденциям в системе здоровьесбережения и возможностям женщин как амбассадоров здорового образа жизни и повышения ее качества.

Основу деловой программы составят восемь сессий: «Национальные проекты для здоровой, продолжительной и активной жизни: новые возможности, о которых надо знать»; «Корпоративные программы: секреты когнитивного здоровья и трудового долголетия»; «Инновации для сохранения здоровья»; «Новые решения для территорий здоровья» (диалог женщин – глав муниципальных образований); «Путь к здоровому обществу: проекты, объединяющие людей»; «Искусственный интеллект на службе здоровья»; «Доступная здоровая среда для каждого: федеральные проекты и региональные решения»; «Медицина образа жизни: современные подходы и практики».

В рамках сессий пройдут мероприятия разных форматов, участие в которых примут предприниматели, представители органов государственной власти, научного и делового сообщества, общественных организаций.

5 марта 2025 года состоятся профессиональные дискуссии проекта «Здоровое общество» Фонда Росконгресс для экспертного сообщества в области здравоохранения. В деловую программу вошли такие темы, как «Цифровая эра медицины: умные сервисы и внедрение искусственного интеллекта», «Современные технологии в медицине будущего», «Доступность пищевых инноваций: как растет рынок функциональной еды?», «Социально значимые заболевания: вызов для здоровья нации» и другие.

Мероприятие объединит специалистов и представителей бизнеса, общественных и политических деятелей, формирующих ландшафт будущего здравоохранения в нашей стране.

К участию приглашаются предприниматели, новаторы, лидеры мнений, представители профильных органов государственной власти, научного и делового сообщества.

Более подробная информация на сайте: forumhealth.ru.



<https://niioz.ru/news/opublikovana-arkhitektura-delovoy-programmy-ii-foruma-zhenshchiny-za-zdorovoe-obshchestvo-i-meropriya/>

МЕРОПРИЯТИЯ

Круглый стол «Инновации в практику»



В Москве завершился специальный проект «Наука 24 часа», организованный Департаментом здравоохранения города Москвы, НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента совместно с РУВИКИ.

В студии «Московская медицина» собрались ведущие специалисты в области медицины, науки, изобретательства и программирования. Прямые трансляции велись на четырех площадках НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, а также на РУВИКИ. К эфиру присоединились представители медицинских учреждений, которые делились научными достижениями и изобретениями. В режиме реального времени зрители смогли оценить масштаб медицинской науки и высоких технологий в Москве.

С 8 по 10 февраля по случаю Дня российской науки в социальных сетях НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента публиковался научно-познавательный контент: интервью с молодыми учеными, цитаты выдающихся личностей, опросы, мероприятия. Более 100 000 человек окунулись в мир медицинской науки и высоких технологий.

В области здравоохранения постоянно осуществляются новые разработки и научные изыскания. Многие медицинские центры столицы являются мощными научно-практическими и научно-клиническими центрами. Развитие науки активно поддерживается правительством города.

В ходе прямой трансляции состоялась торжественная презентация Энциклопедии всех медицинских организаций Москвы, первый том посвящен науке. Каждый научный центр стал не только «первооткрывателем» бумажной версии энциклопедии, но и попал на страницы российской интернет-энциклопедии РУВИКИ.

Мероприятие в различных диджитал-форматах объединило представителей мира науки из разных областей и позволило осветить интеллектуальные достижения – все это вдохновляет на будущие свершения и партнерство!



<https://niioz.ru/news/nauka-24-chasa-mediaprostranstvo-dlya-ekspertov/>

НОВОСТИ

Сотни участников решили начать год с личной победы!



Завершился сбор заявок для участия во Всероссийском конкурсе научных проектов «Технологии для здоровья человека». Организаторы – отделение медицинских наук Российской академии наук, Национальный НИИ общественного здоровья имени Н. А. Семашко, НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, «РК-медицина» и Всероссийское общество изобретателей и рационализаторов – приветствовали всех, кто решил воспользоваться предоставленным шансом заявить о себе. Конкурс направлен на поиск инновационных решений в области науки и технологий. Цель – определить перспективные разработки, которые могут быть внедрены в стране. В рамках конкурса отбираются наукоемкие технологии, прежде всего биотехнологии, применение которых сможет качественно улучшить жизнь и здоровье россиян.

На призыв начать год с личной победы откликнулись желающие более чем из 50 регионов России. Работ поступило столько, что организаторы отбирали их круглосуточно. В результате к рассмотрению допущено 143 научно-технологических проекта по следующим направлениям:

- переход к персонализированной, предиктивной и профилактической медицине;
- противодействие техногенным, биогенным, социокультурным угрозам;
- возможность эффективного ответа российского общества на большие вызовы;
- переход к развитию природоподобных технологий;
- переход к высокопродуктивному и экологически чистому агро- и аквахозяйству;
- переход к передовым технологиям проектирования и созданию высокотехнологичной продукции.



<https://niioz.ru/news/sotni-uchastnikov-reshili-nachat-god-s-lichnoy-pobedy/>

Виды статей



12 февраля для исследователей и авторов публикаций научных работ прошел вебинар «Виды статей» из серии вебинаров «Как провести исследование и опубликовать работу» издательства SAGE (на английском языке).

На вебинаре обсудили следующие темы:

- различные типы статей, которые обычно публикуются в академических журналах;
- отличительные характеристики каждого типа: цели, структура и целевая аудитория;
- какой формат статьи выбрать для публикации научной работы;
- практические рекомендации по выбору наиболее подходящего типа статьи в зависимости от характера исследования.



<https://niioz.ru/news/12-fevralya-dlya-avtorov-i-issledovateley-sostoitsya-vebinar-vidy-statey-/>

Сорокинские чтения МГУ: доклад об отношении молодежи к новым профессиям



17 февраля 2025 года на социологическом факультете Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова состоялась XIX Международная научная конференция «Сорокинские чтения» на тему «Современная российская молодежь: ее социальная ответственность и потенциал в развитии страны». Мероприятие было приурочено к 270-летию Московского государственного университета. Научные сотрудники отдела лидерства в здравоохранении НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, д. э. н., доцент Медведева Е. И. и к. т. н., доцент Крошилин С. В. приняли участие в пленарном заседании.

В рамках работы секции «Образовательные вызовы профессиональному становлению российской молодежи» был представлен доклад Сергея Крошилина «Отношение студентов медицинских вузов и врачей к присутствию новых специалистов в организациях здравоохранения». В нем были отражены результаты качественных и количественных исследований, проведенных при выполнении НИР «Научно-методическое обеспечение организационных аспектов повышения доступности и качества медицинской помощи в государственной системе здравоохранения города Москвы» в рамках реализации программы ДЗМ «Научное обеспечение столичного здравоохранения на 2023–2025 гг.».



<https://niioz.ru/news/sorokinskie-chteniya-mgu-doklad-ob-otnoshenii-molodezhi-k-novym-professiyam/>

ИССЛЕДОВАНИЯ

Оценка качества жизни пациентов



Проведено исследование с целью систематизации сведений о характеристиках некоторых основных зарубежных опросников, применяемых для анализа качества жизни при муковисцидозе. В работе были поставлены задачи по поиску релевантных библиографических источников и выявлению примеров использования опросников у пациентов с муковисцидозом.

В ходе выполнения исследования был рассмотрен ряд общих и специфических анкет. К настоящему времени разработан широкий спектр опросников. Было установлено, что специфические тесты применяются чаще других. Пересмотренные варианты анкеты по муковисцидозу (Cystic Fibrosis Questionnaire Revised, CFQ-R) и анкета для оценки качества жизни при муковисцидозе (Cystic Fibrosis Quality of Life, CFQoL) оказались наиболее распространенными инструментами, обладающими потенциальными свойствами, необходимыми для их адаптации в работе медицинских регистров.

По результатам данной работы был сделан вывод, что анализ функциональных возможностей и разнообразия анкет, их дальнейшая интеграция в повседневную клиническую практику могут привести к заметному повышению эффективности диагностических и терапевтических процедур, улучшению качества жизни пациентов с муковисцидозом.

Исследование выполнено по результатам поиска зарубежных данных, представленных в библиографической базе PubMed / Medline.



<https://niioz.ru/news/otsenka-kachestva-zhizni-patsientov/>

О возможностях системы сбалансированных показателей



Специалисты НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента в рамках научно-исследовательской работы «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения (ЦОЗ) в городе Москве» продолжают вести поиск инструментов для оценки эффективности деятельности медицинских организаций государственной системы столичного здравоохранения в условиях внедрения ценностно-ориентированного здравоохранения.

Одним из ключевых инструментов для достижения этой цели является система сбалансированных показателей (ССП), которая позволяет объективно анализировать деятельность медицинских организаций, достигая стабильно высоких и устойчивых результатов.

С момента разработки ССП успешно использовалась во всем мире, доказав свои преимущества при измерении влияния ее внедрения на удовлетворенность медицинских работников, удовлетворенность пациентов и финансовые показатели медицинских организаций. Учитывая ориентированность московского здравоохранения на внедрение модели ценностно-ориентированного здравоохранения, использование ССП открывает новые горизонты для оптимизации процессов и повышения удовлетворенности пациентов.



<https://niioz.ru/news/o-vozmozhnostyakh-sistemy-balansirovannykh-pokazateley/>

ПУБЛИКАЦИИ

Авторский подход к оценке интеллектуального потенциала



На основе результатов многолетних исследований опубликована статья на тему «Метрический подход к оценке интеллектуального потенциала в организациях здравоохранения». В работе представлена авторская методика метрической оценки интеллектуального потенциала с учетом специфики работы медицинских организаций.

Автором предложена собственная методика вычисления интегрального показателя оценки, включающая в себя качественные и количественные группы индикаторов, среди которых: интеллектуальный, человеческий, инфраструктурный (включая имидж), информационный, инновационный, научный капиталы, нематериальные активы и интеллектуальная собственность. Объектом данного исследования выступили медицинские организации, предметом – интеллектуальный потенциал организации.

Предложенный авторский подход базируется на расчете интегрального индекса оценки уровня ИПМО. Каждый коэффициент включает в себя параметры / коэффициенты подгрупп. Итоговое вычисление осуществляется на основе расчета средней взвешенной оценки всех составляющих интеллектуального и человеческого капиталов.

В результате проведенных расчетов получаем интегральный индекс оценки уровня ИПМО – сумма балльных оценок всех параметров (коэффициентов групп), значения которых могут быть получены и представлены пятибалльной шкалой, где: «5» – «очень высокий», «4» – «высокий», «3» – «средний», «2» – «низкий», «1» – «очень низкий».

В данный момент предложенная автором методика проходит апробацию на реальных данных статистической отчетности формы федерального статистического наблюдения № 30 «Сведения о медицинской организации». Данный подход является некой итерацией в решении обозначенной научно-практической задачи. В будущем данная метрическая оценка будет совершенствоваться и дорабатываться.



<https://niioz.ru/news/avtorskiy-podkhod-k-otsenke-intellektualnogo-potentsiala/>

Показатели интеллектуального потенциала медицинских организаций



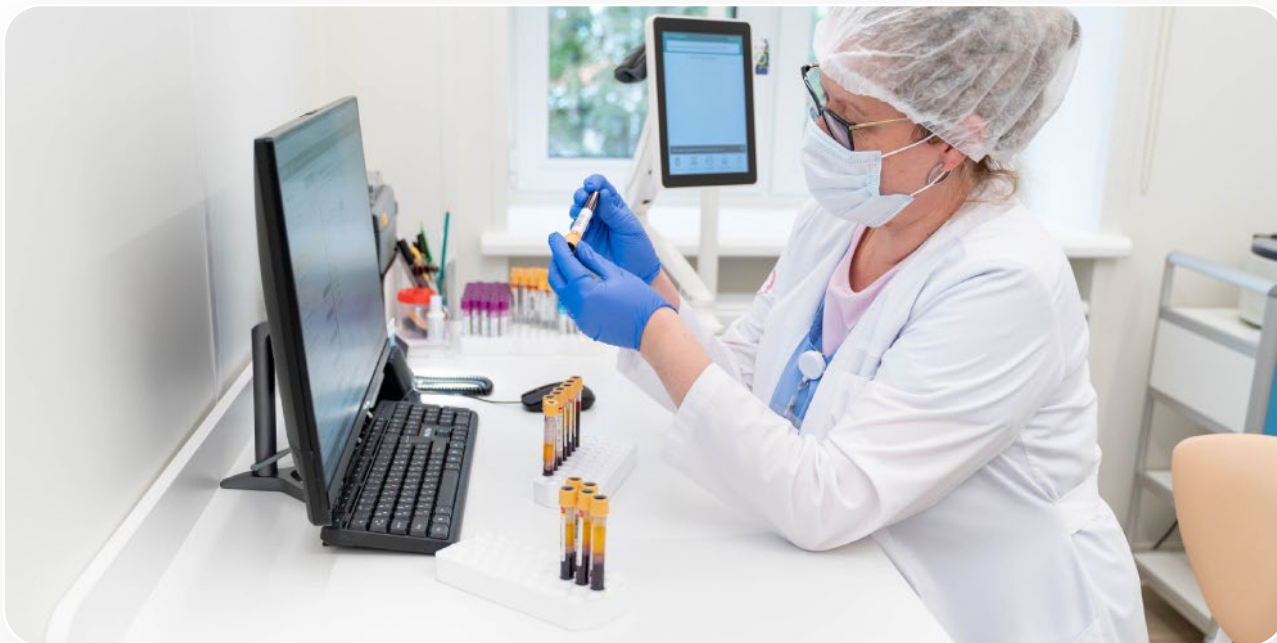
Научные сотрудники отдела организации здравоохранения разработали и опубликовали методические рекомендации на тему «Метрическая оценка показателей интеллектуального потенциала медицинских организаций». Авторы проанализировали ключевые методики и предложили собственный подход к оценке интеллектуального потенциала с учетом специфики работы медицинских организаций.

Разработанный авторский подход – реальный инструмент для метрической оценки показателей интеллектуального потенциала организации на основе вывода общего интегрального значения, который опирается на расчеты основных параметров коэффициентов выделенных групп и подгрупп.



<https://niiroz.ru/news/pokazateli-intellektualnogo-potentsiala-medsinskikh-organizatsiy/>

Пятилетний опыт изучения научных подходов к развитию кадров



Сотрудники отдела лидерства в здравоохранении в рамках выполнения задач НИР «Научно-методическое обеспечение организационных аспектов повышения доступности и качества медицинской помощи в государственной системе здравоохранения города Москвы» опубликовали научную статью «Научные подходы к развитию кадрового потенциала столичного здравоохранения: опыт 5 лет исследований» в журнале ВАК «Народонаселение».

Важно отметить прикладной характер исследований: применительно к каждому из направлений исследований рассказывается о том, какие практические решения были предложены, а в ряде случаев – уже реализованы.

В заключении статьи авторы подчеркивают, что уровень здоровья и продолжительность жизни населения – ключевые показатели эффективности социальной политики государства. При этом московское здравоохранение должно занимать лидирующие позиции, ведь именно в столице сосредоточены не только финансовые, но и интеллектуальные ресурсы.

Представленный обзор исследований, реализованных силами сотрудников НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, говорит о разнообразии возможностей решения задачи обеспечения московского здравоохранения квалифицированными медицинскими кадрами. Научно-методическое сопровождение внедрения управленческих новаций призвано повысить эффективность работы столичного здравоохранения и тем самым содействовать улучшению здоровья миллионов москвичей.



<https://niioz.ru/news/pyatiletniy-opyt-izucheniya-nauchnykh-podkhodov-k-razvitiyu-kadrov-/>

Оценка достижения целевых показателей



В 3 (21) выпуске Сборника научных трудов НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента была опубликована статья «Достижение целевых показателей по ожидаемой продолжительности жизни», основанная на сравнительном анализе целевых показателей нацпроекта и региональной программы с фактическими значениями.

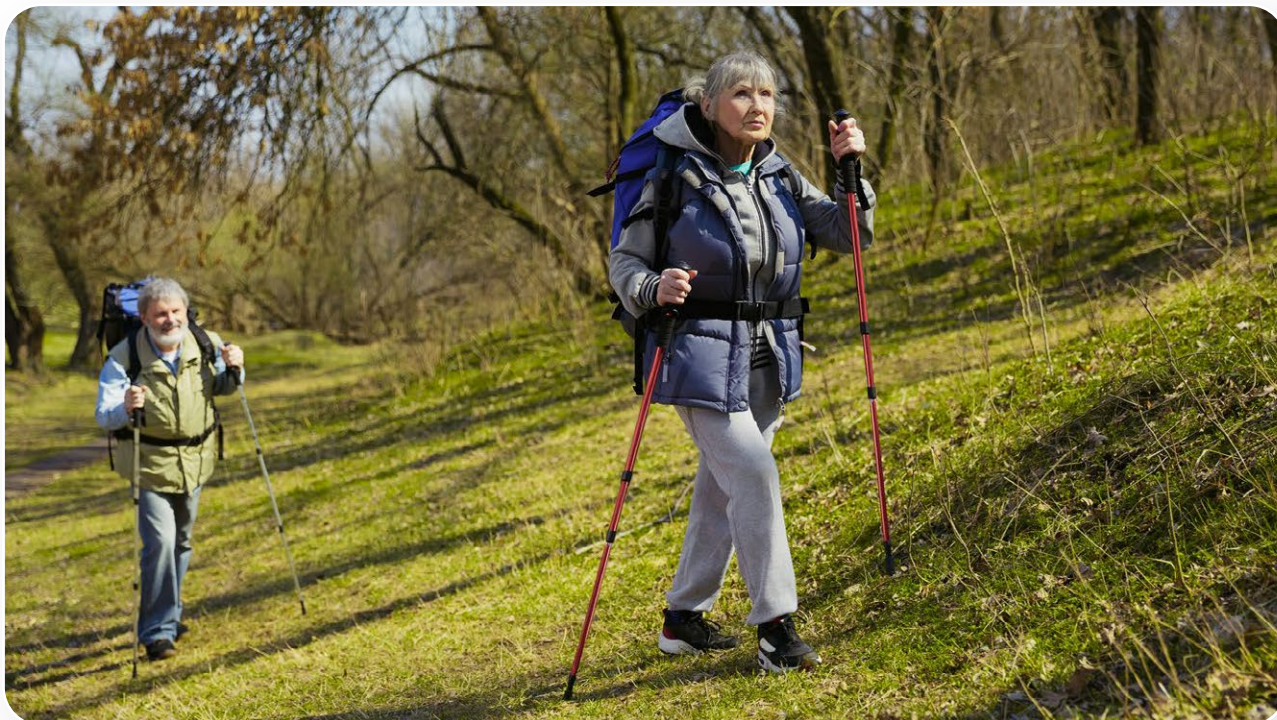
Научный сотрудник отдела демографии НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Светлана Фейгинова провела исследование, актуальность которого обусловлена тем, что ожидаемая продолжительность жизни является признанным индикатором качества жизни и здоровья населения, считается одним из ключевых показателей политики страны. Именно поэтому главной целью национальных проектов, разработанных в 2019 г. в целях реализации Указа № 204 Президента РФ, является увеличение ожидаемой продолжительности жизни населения Российской Федерации к 2024 г.

Для определения достижимости целевых значений были построены линейные тренды и определены прогнозные показатели.



<https://niioz.ru/news/otsenka-dostizheniya-tselevykh-pokazateley/>

Современные зарубежные практики здорового и активного долголетия



В монографии представлены результаты научного исследования, посвященного изучению современных зарубежных практик для здорового и активного долголетия. Рассмотрены существующие механизмы, закономерности и проблемы продления здорового и активного долголетия. Показана роль физической активности, диетического питания и других факторов в продлении здорового и активного долголетия. Освещены показатели потенциального возрастного снижения функционального состояния организма пожилых людей: общие показатели старения функционального состояния организма пожилых людей и показатели биологического возраста пожилых людей. Приведены рекомендации по продлению здорового и активного долголетия и направления дальнейших исследований. Сформированы рекомендации по организации кабинета здорового и активного долголетия в поликлинике.

Монография предназначена для специалистов в области организации здравоохранения, руководителей медицинских организаций



<https://niioz.ru/upload/iblock/2e5/1dy4sjoro46b1ts9vkr8k3anba5suh1j.pdf>

Эксперты о проблеме профессионального выгорания медицинских работников



Аналитики отдела лидерства в здравоохранении опубликовали научную статью «Эксперты о проблеме профессионального выгорания медицинских работников» в высокорейтинговом журнале ВАК «Дискуссия».

Авторами представлены результаты экспертного опроса врачей и представителей управленческого звена (главные врачи, главные медицинские сестры, заведующие отделениями) стационаров и поликлиник Москвы. В статье систематизированы факторы, влияющие на профессиональное выгорание и уход из профессии; сгруппированы меры, обеспечивающие, по мнению экспертов столичного здравоохранения, эффективную профилактику и купирование синдрома профессионального выгорания у медицинских работников.

Исследователи запланировали дальнейшее изучение и систематизацию мнений представителей профессионального медицинского сообщества для разработки действенных мер, оказывающих позитивное влияние на успешность воспроизводства кадрового потенциала работников системы здравоохранения Москвы.



<https://niioz.ru/news/opublikovana-nauchnaya-statya-po-teme-nir/>

Демографическая нагрузка на уровне административных округов



В Сборнике научных трудов НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента № 3 (21) опубликована статья «Демографическая нагрузка в муниципальных образованиях г. Москвы в 2022 году».

В исследовании был рассчитан коэффициент демографической нагрузки на трудоспособное население Москвы в 2022 г. на уровне административных округов и муниципальных образований. Расчет проводился на основании открытых статистических данных из базы «Показатели муниципальных образований» Мосстата.

Актуальность исследования обусловлена тем, что демографическая нагрузка является одним из ключевых демографических показателей, отражающих отношение численности населения в нетрудоспособном возрасте (младше и старше трудоспособного) к численности населения в трудоспособном возрасте.

Анализ демографической нагрузки в муниципальных образованиях Москвы является важным этапом для понимания локальных различий и выявления территорий с наибольшими и наименьшими нагрузками.



<https://niioz.ru/news/demograficheskaya-nagruzka-na-urovne-administrativnykh-okrugov/>

Изучение компетенций профессионального развития руководителей



Научные сотрудники отдела лидерства в здравоохранении в рамках выполнения задач НИР «Научно-методическое обеспечение организационных аспектов повышения доступности и качества медицинской помощи в государственной системе здравоохранения города Москвы» исследовали качественные характеристики управленческих кадров здравоохранения и институциональные условия формирования резерва руководящих работников.

Обзор содержит анализ российских и зарубежных подходов к формированию профессиональных компетенций руководителей медицинских организаций. Авторами подчеркивается, что важным показателем, отражающим управленческие компетенции, выступает умение и готовность руководства медицинской организации создавать условия для профессионального развития и должностного роста своих сотрудников.

В издание вошли наиболее интересные выводы ученых, касающиеся транснациональной компетентности управленческих кадров (в том числе восприимчивость к изменениям, инициирование и управление изменениями; умение балансировать между теорией и практикой управления), трендов профессионального роста представителей управленческого звена медицинских организаций, содержания образовательных программ, развития навыков принятия управленческих решений.

Значимость рассматриваемых проблем заключается в подготовке методологической базы для дальнейших разработок, посвященных оценке восприятия управленческими кадрами здравоохранения организационных и технологических инноваций, а также для создания портрета руководителя здравоохранения будущего.



<https://niioz.ru/news/izuchenie-kompetentsiy-professionalnogo-razvitiya-rukovoditeley-/>

Научное электронное издание

Тархов Кирилл Юрьевич, **Чернова** Елена Анатольевна

Новости московской медицинской науки – февраль 2025

Научный дайджест

Корректор И. Д. Баринская

Дизайнер-верстальщик А. В. Усанов

Объем данных 1,5 МБ

Дата подписания к использованию: 26.02.2025

[URL: https://niioz.ru/moskovskaya-medsina/izdaniya-nii/daydzhest-medsinskiy-turizm-i-eksport-medsinskikh-uslug/](https://niioz.ru/moskovskaya-medsina/izdaniya-nii/daydzhest-medsinskiy-turizm-i-eksport-medsinskikh-uslug/)

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»,

115088, г. Москва, ул. Шарикоподшипниковская, д. 9

Тел.: +7 (495) 530-12-89

Электронная почта: niiozmm@zdrav.mos.ru



НИИ
ОРГАНИЗАЦИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И МЕДИЦИНСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА